

# ЭТАЛОН

## ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ: 1 полугодие 2024 года

август 2024



# ЮРИДИЧЕСКАЯ ОГОВОРКА

Содержащийся ниже текст относится к презентации (далее «Презентация»), следующей за данным уведомлением, и поэтому рекомендуется внимательно изучить его перед чтением, оценкой или каким-либо другим использованием Презентации. Переходя к ознакомлению с Презентацией, вы безоговорочно соглашаетесь соблюдать нижеследующие положения, условия и ограничения, включая любые изменения к ним в любое время, когда вы получаете какую-либо информацию от ETALON GROUP PLC (далее Группа «Эталон» или «Компания»). Настоящий документ и содержащиеся в нем сведения, а также их презентация предоставляются исключительно в информационных целях и не являются предложением или приглашением либо частью предложения или приглашения приобрести ценные бумаги в любой юрисдикции, а также не являются побуждением, предложением или приглашением к продаже, выпуску ценных бумаг или к осуществлению иной инвестиционной деятельности в любой юрисдикции в соответствии с любым применимым законодательством, включая США, Великобританию, любое государство-член Европейского Союза, Австралию, Канаду, Южную Африку, Японию, Специальный административный район Гонконг Китайской Народной Республики, но не ограничиваясь ими.

Настоящая Презентация (i) не должна служить основой для принятия какого-либо инвестиционного решения и (ii) не содержит исчерпывающую информацию, которая может быть необходимой или желательной для полной и точной оценки Компании, и (iii) не должна считаться рекомендацией Компании или любого из ее аффилированных лиц участвовать в любой сделке с участием Компании или ее ценных бумаг. Компания подготовила настоящую Презентацию на основе информации, доступной ей на дату настоящей Презентации, включая информацию, полученную из общедоступных источников, не прошедших независимую проверку. Информация, содержащаяся в этом документе, может быть

обновлена, изменена или заменена путем последующего раскрытия информации, может со временем устареть и стать неточной, а также может быть изменена без предварительного уведомления. Ни Компания, ни кто-либо из ее директоров, должностных лиц, сотрудников, акционеров, аффилированных лиц, консультантов или представителей не несут никакой ответственности (по небрежности или иным образом) за любые убытки, возникшие в результате любого использования настоящей Презентации или ее содержания, а также иным образом возникшие в связи с использованием Презентации. Вышеперечисленные лица не берут на себя каких-либо обязательств по дополнению, изменению, обновлению или пересмотру любой информации, содержащейся в данной Презентации.

Настоящая Презентация содержит неаудированную финансовую информацию за полугодие и 12 месяцев года, которая была подготовлена на основе проверенной управленческой отчетности Компании (далее – Управленческая отчетность). Если не указано иное, настоящая Презентация также содержит определенную финансовую информацию за год и полугодие, основанную на аудированной консолидированной отчетности Компании по МСФО. Презентация также включает определенную финансовую информацию, не относящуюся к МСФО и не подвергавшуюся проверке либо рассмотрению со стороны аудитора Компании, такую как прибыль до вычета процентов, налогов, износа и амортизации («EBITDA»), EBITDA до распределения стоимости приобретения активов (PPA), рентабельность по показателю EBITDA, рентабельность по показателю EBITDA до распределения стоимости активов (PPA), оборотный капитал, свободный денежный поток («FCF»), операционный денежный поток («OCF»), чистый корпоративный долг и проектный долг.

Настоящий документ может содержать заявления, статистические данные и прогнозы, которые включают такие слова, как "планирует", "имеет целью", "считает", "ожидает", "предполагает", "намерена", "оценивает", "будет", "может", "продолжает", "должен", "продолжаться", "имеет возможности" либо других аналогичных конструкций. Все заявления, включенные в настоящую презентацию, кроме заявлений об исторических фактах, включая, помимо прочего, заявления о финансовом положении, бизнес-стратегии, планах и целях руководства в отношении будущей деятельности (включая планы и цели развития), являются заявлениями прогнозного характера. Заявлениям прогнозного характера по определению присущи факторы риска и неопределенности, как общие, так и специфические, и существует риск того, что предположения, прогнозы, перспективные оценки, ориентировочные данные и другие заявления прогнозного характера могут не совпасть с реальными результатами. Прогнозные заявления включают заявления относительно: нашей программы строительства и будущих проектов (информация о которых является ориентировочной, предоставляется исключительно в ознакомительных целях и может быть изменена без предварительного уведомления); стратегии, прогнозы и перспективы роста; планы на будущее и потенциал для будущего роста; ликвидность, капитальные ресурсы и капитальные затраты; рост спроса на продукцию; экономические перспективы и отраслевые тенденции; развитие рынков; влияние регуляторных инициатив; и преимуществ конкурентов. Такие прогнозные заявления основаны на многочисленных предположениях руководства относительно настоящих и будущих бизнес-стратегий и изменений рыночной среды в будущем. Хотя на момент формирования таких заявлений Компания считает эти допущения разумными, они по своей сути подвержены рискам и факторам неопределенности, которые трудно или невозможно предсказать и которые находятся вне контроля Компании.

Ни Компания, ни кто-либо из ее представителей, сотрудников или консультантов не намерены и не обязаны дополнять, изменять, уточнять или пересматривать какие-либо заявления прогнозного характера, содержащиеся в настоящем документе.

Вы можете загрузить Презентацию только для личного использования при условии, что все уведомления об авторских правах и других правах собственности сохранены. Вы не можете иным образом копировать, воспроизводить, переиздавать, загружать, публиковать, ретранслировать, распространять, использовать в коммерческих целях или иным образом передавать Презентацию или любую ее часть без предварительного письменного согласия Компании. Бремя определения допустимости использования любой Информации лежит на вас.

Настоящая Презентация не предназначена для распространения или использования любым физическим или юридическим лицом, являющимся гражданином или резидентом в любом населенном пункте, штате, стране или другой юрисдикции, где такое распространение, публикация, или использование противоречат законам или нормативным актам или требуют регистрации лицензии в пределах такой юрисдикции. Получая и читая данную Презентацию, вы соглашаетесь с ограничениями, изложенными в данном отказе от ответственности, и признаете, что вы будете нести единоличную ответственность за свою собственную оценку рынка, рыночного положения Компании и любых ценных бумаг Компании, проведете собственный анализ и будете нести единоличную ответственность за формирование собственного взгляда на потенциальные будущие результаты деятельности Компании.



# ЭТАЛОН

## СОДЕРЖАНИЕ

1	ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ	4
2	ПРИЛОЖЕНИЕ	12



# КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

КОНСОЛИДИРОВАННАЯ  
ВЫРУЧКА

▲ +71%

**57** млрд руб.

Выручка в сегменте девелопмента  
жилья **выросла на 80%**  
до 49,6 млрд руб.

ВЫРУЧКА  
В РЕГИОНАХ

▲ x2,5

**8,6** млрд руб.

Выручка в сегменте девелопмента  
жилья в регионах **сохраняет**  
динамику роста более чем x2

ВАЛОВАЯ  
РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ ДО PPA

**35%**

Маржа сохраняется на высоком  
целевом уровне, **валовая прибыль**  
**выросла на 70%** до 20,2 млрд руб.

НАКЛАДНЫЕ РАСХОДЫ  
В ВЫРУЧКЕ

▼ -5,1 п.п.

**11,6%**

Доля коммерческих расходов  
**снизилась на 1,9 п.п.**, а доля  
административных – на **3,2 п.п**

ЕВИТДА

▲ x2,2

**13,4** млрд руб.

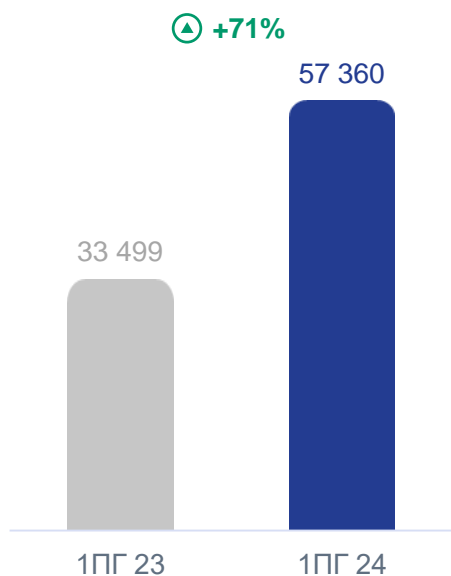
Рентабельность по показателю  
**составила 23,3%**, **увеличившись на**  
**5,2 п.п.**

# Финансовые результаты

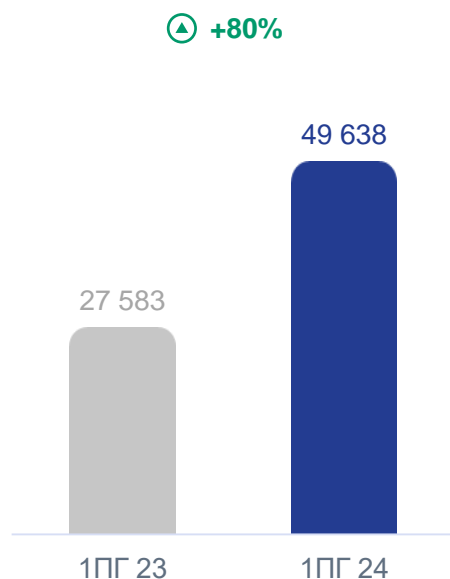
---

# РЕКОРДНЫЙ РОСТ ВЫРУЧКИ С МОМЕНТА IPO

## КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ВЫРУЧКА, млн руб.



## ВЫРУЧКА В СЕГМЕНТЕ ДЕВЕЛОПМЕНТА ЖИЛЬЯ, млн руб.



## ВЫРУЧКА В СЕГМЕНТЕ ДЕВЕЛОПМЕНТА ЖИЛЬЯ, млн руб.



1

Рекордные результаты 2 пг 2023 и 1 пг 2024 нашли отражение в **самом сильнейшем** за всю историю компании **росте выручки (+71% г/г)**

2

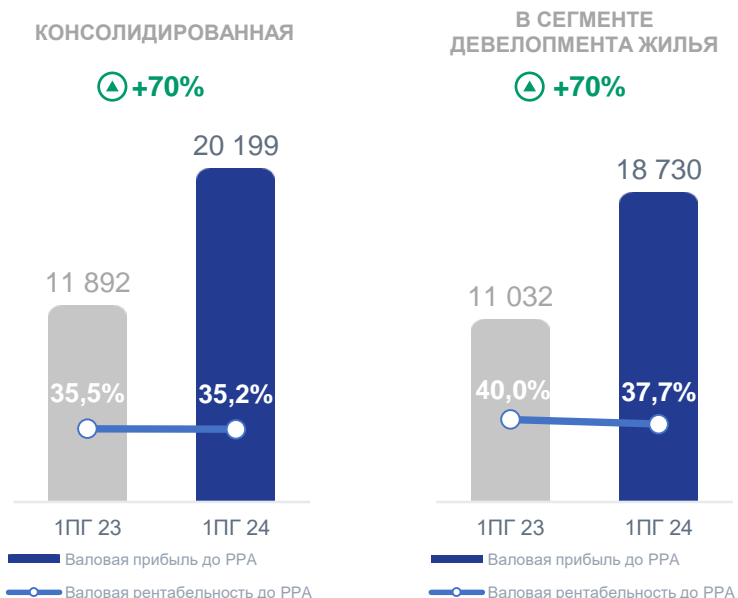
Выручка в **основном сегменте** растет **опережающими темпами (+80%)**, основное влияние на динамику оказал рост выручки от продажи квартир (+82%)

3

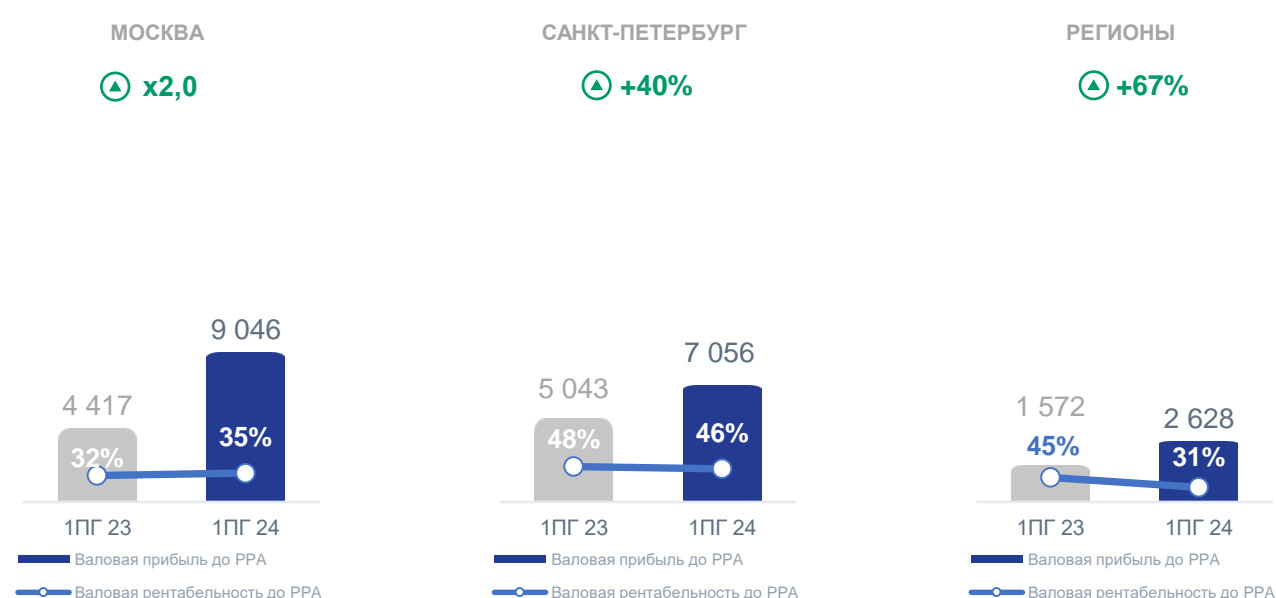
**Самую сильную динамику** показывает выручка по **региональным девелоперским проектам (2,5x)**

# СИЛЬНЫЙ ДВУЗНАЧНЫЙ ПРИРОСТ ВАЛОВОЙ ПРИБЫЛИ ДО PPA, С МАРЖИНАЛЬНОСТЬЮ ВЫШЕ 35%

## ВАЛОВАЯ ПРИБЫЛЬ ДО PPA<sup>(1)</sup> млн руб.



## ВАЛОВАЯ ПРИБЫЛЬ ДО PPA<sup>(1)</sup> В СЕКТОРЕ ДЕВЕЛОПМЕНТА ЖИЛЬЯ, млн руб.



1

Прирост валовой прибыли до PPA составил **70%**, главным образом за счет прироста валовой прибыли в сегменте девелопмента

2

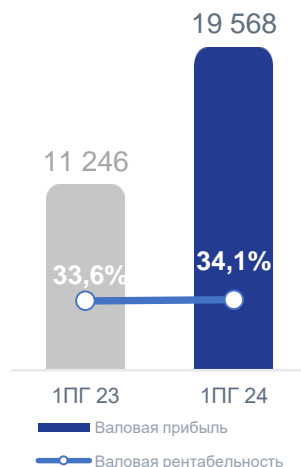
Высокий сегмент в столичных продажах поддержал валовую маржу **выше 35%**. Рост себестоимости ожидаемо сильнее повлиял на маржу в региональных проектах масс-маркет, сохраняющуюся тем не менее на **высоком для сегмента уровне 31%**

# ВАЛОВАЯ ПРИБЫЛЬ УВЕЛИЧИЛАСЬ НА 74%

## ВАЛОВАЯ ПРИБЫЛЬ млн руб.

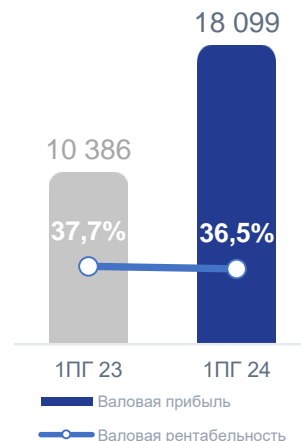
КОНСОЛИДИРОВАННАЯ

▲ +74%



В СЕГМЕНТЕ  
ДЕВЕЛОПМЕНТА ЖИЛЬЯ

▲ +74%



## ВАЛОВАЯ ПРИБЫЛЬ В СЕГМЕНТЕ ДЕВЕЛОПМЕНТА ЖИЛЬЯ, млн руб.

МОСКВА

⊕ x2,2



САНКТ-ПЕТЕРБУРГ

▲ +40%



РЕГИОНЫ

▲ +67%



1

Валовая рентабельность **выросла на 0,5 п.п.** при росте валовой прибыли на 74% главным образом за счет сегмента девелопмента жилья

2

Валовая прибыль основного сегмента показывает **сильный рост** как в столичных регионах, так и на региональных рынках

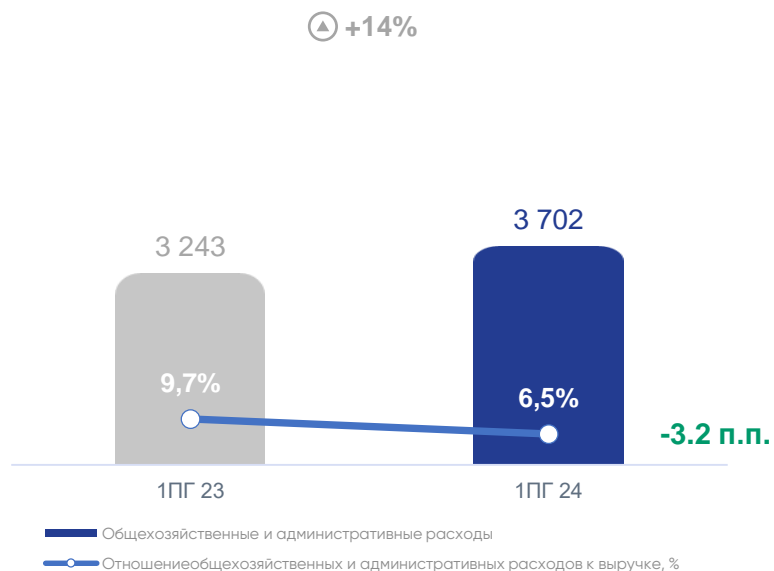
3

Рентабельность под влиянием продуктового микса и себестоимости

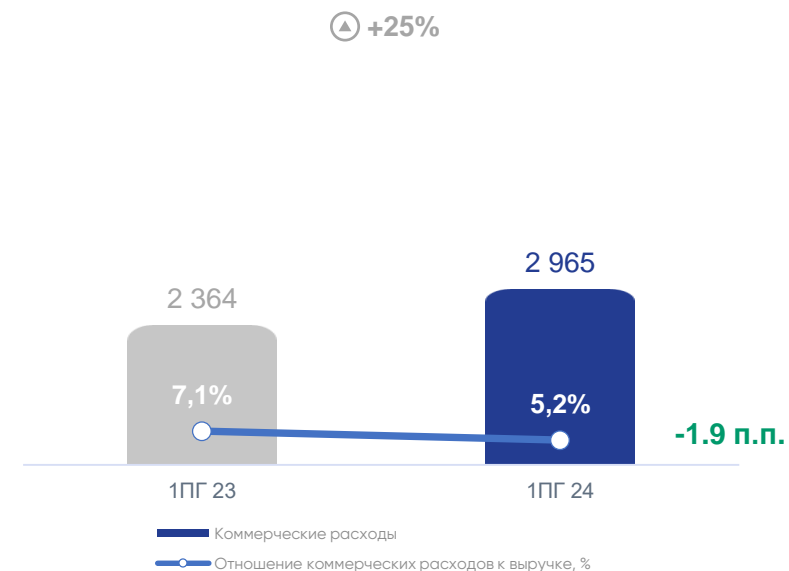


# ЗНАЧИМОЕ ПОВЫШЕНИЕ ОПЕРАЦИОННОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ: УДЕЛЬНЫЕ НАКЛАДНЫЕ РАСХОДЫ СНИЗИЛИСЬ НА 5,1 П.П.

## ОБЩЕХОЗЯЙСТВЕННЫЕ И АДМИНИСТРАТИВНЫЕ РАСХОДЫ, млн руб.



## КОММЕРЧЕСКИЕ РАСХОДЫ млн руб.



1

Рост накладных расходов в абсолютном выражении обусловлен увеличением масштабов бизнеса

2

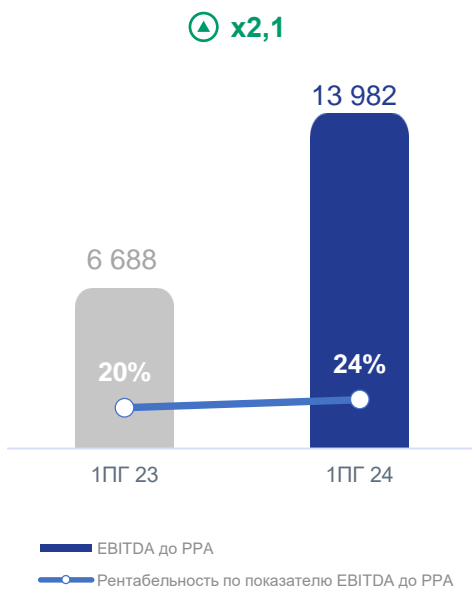
При этом доля накладных расходов в выручке **снизилась на 5.1 п.п.**, поддержав рост операционной прибыли в 2,6 раза

3

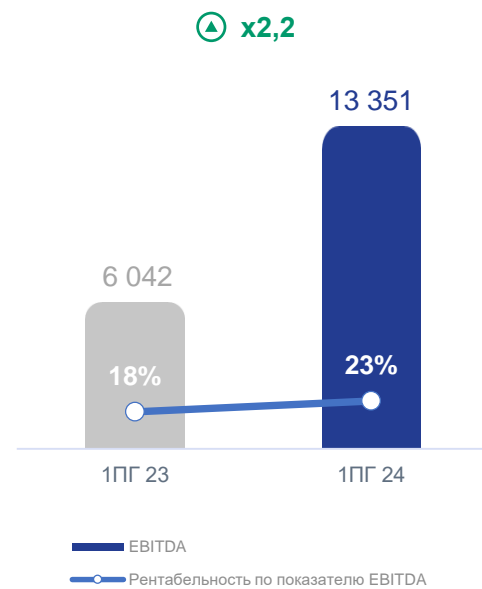
Цель – снизить долю накладных расходов **до 10% к 2026 году**, что позволит заметно повысить финансовый результат

# РОСТ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПОЗВОЛИЛ УДВОИТЬ EBITDA, ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ ВРЕМЕННО ОСТАЕТСЯ ПОД ДАВЛЕНИЕМ

**ЕБИТДА ДО РРА<sup>(1)</sup>**  
млн руб.



**ЕБИТДА**  
млн руб.



**ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ ДО РРА<sup>(1)</sup>**  
млн руб.



**ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ**  
млн руб.



1

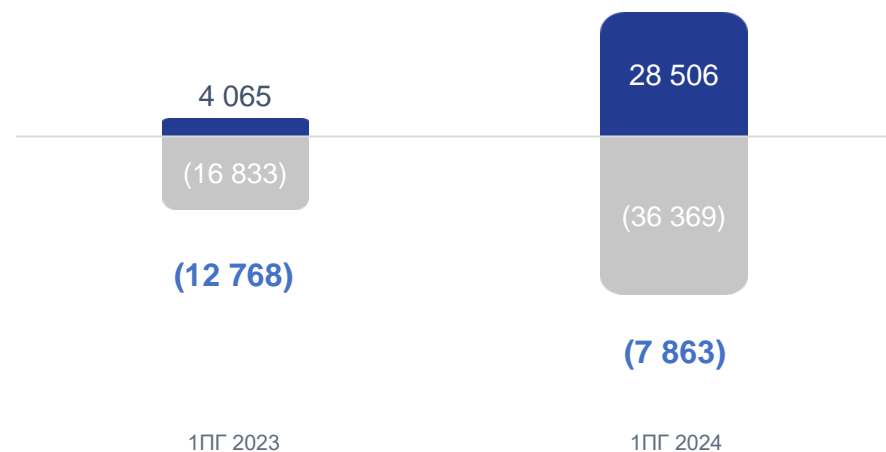
**Рентабельность по показателю ЕБИТДА до РРА выросла на 4,4 п.п.;** рентабельность по показателю ЕБИТДА – **на 5,2 п.п.**

2

Рост процентных расходов, связанный с инвестиционной фазой и высокой ключевой ставкой, оказывает **временное давление на прибыль**. Масштабирование бизнеса, вместе с дальнейшим сокращением удельных накладных расходов, позволят компенсировать это давление и поддержат финансовый результат будущих периодов.

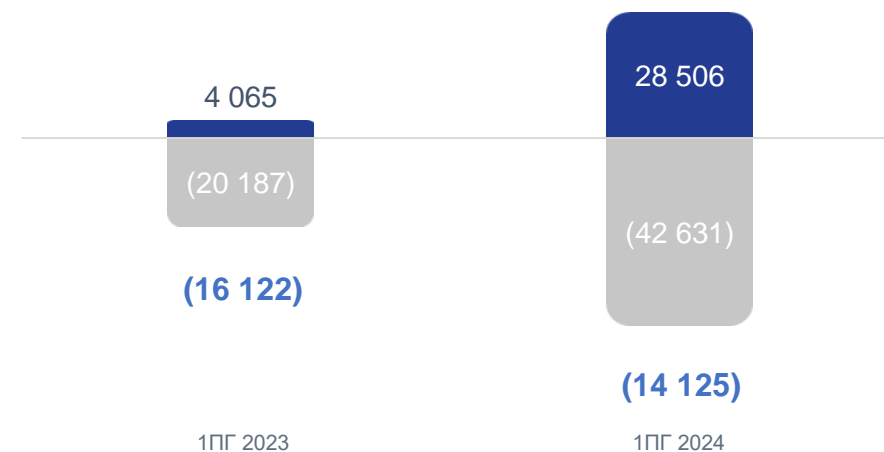
# ДИНАМИКА ДЕНЕЖНЫХ ПОТОКОВ ОТРАЖАЕТ ИНВЕСТИЦИОННУЮ ФАЗУ РАЗВИТИЯ КОМПАНИИ

## ОПЕРАЦИОННЫЙ ДЕНЕЖНЫЙ ПОТОК<sup>(1)</sup> млн руб.



- Денежные поступления на эскроу (чистое изменение остатков), с учетом погашения проектного долга за счет раскрытия эскроу
- Операционный денежный поток (OCF) за вычетом выплаченных % по кредитам
- **XX** Операционный денежный поток (OCF) за вычетом выплаченных % по кредитам, с учетом денежных поступлений на эскроу и погашения проектного долга за счет раскрытия счетов эскроу

## СВОБОДНЫЙ ДЕНЕЖНЫЙ ПОТОК<sup>(1)</sup> млн руб.



- Денежные поступления на эскроу (чистое изменение остатков), с учетом погашения проектного долга за счет раскрытия эскроу
- Свободный денежный поток (FCF)<sup>(2)</sup>
- **XX** Свободный денежный поток (FCF) с учетом денежных поступлений на эскроу и погашения проектного долга за счет раскрытия счетов эскроу

Дополнительным фактором является специфика отражения операций по погашению проектного финансирования: погашение учитывается путем взаимозачета денежных средств, полученных с эскроу-счетов, а зачет отражается как отток денежных средств по операционной деятельности.

# УСТОЙЧИВОЕ ФИНАНСОВОЕ ПОЛОЖЕНИЕ БЛАГОДАРЯ ЗАПАСУ ЛИКВИДНОСТИ И СТРОГОЙ ФИНАНСОВОЙ ДИСЦИПЛИНЕ



1

**Средняя ставка** по кредитному портфелю на конец 1 полугодия 2024 года составляет **10,2%**

2

Коэффициент покрытия проектного долга **выше 1x** обеспечивает возможность привлечения **проектного финансирования по сниженной ставке**

3

Соотношение чистого корпоративного долга к Pre-PPA EBITDA остается в **рамках комфортного уровня 2-3x**

# Приложение

---



# ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ

МЛН РУБ.	1 ПГ 2023	1 ПГ 2024
<b>Выручка</b>	<b>33 499</b>	<b>57 360</b>
Себестоимость	(22 253)	(37 792)
<b>Валовая прибыль</b>	<b>11 246</b>	<b>19 568</b>
Общехозяйственные и административные расходы	(3 243)	(3 702)
Коммерческие расходы	(2 364)	(2 965)
Изменение ожидаемых кредитных убытков по торговой и прочей дебиторской задолженности	(633)	(244)
Прочие расходы, нетто	(1 013)	(2 127)
<b>Результаты от операционной деятельности</b>	<b>3 993</b>	<b>10 530</b>
Финансовые доходы	1 312	3 046
Финансовые расходы	(6 939)	(12 792)
<b>Чистые финансовые доходы/(расходы)</b>	<b>(5 627)</b>	<b>(9 746)</b>
Доля в убытках объектов инвестиций, учитываемых по методу долевого участия	17	(1 470)
<b>Прибыль/(убыток) до налогообложения</b>	<b>(1 617)</b>	<b>(686)</b>
Расход по налогу на прибыль	(502)	(811)
<b>Прибыль/(убыток) за период</b>	<b>(2 119)</b>	<b>(1 497)</b>
<i>Прибыль/(убыток), относимая на:</i>		
Акционеров материнской компании	(2 119)	(1 497)
Неконтролирующие доли участия	-	-
<b>Общий совокупный доход/(убыток) за период</b>	<b>(2 119)</b>	<b>(1 497)</b>

# ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ

МЛН РУБ.	31.12.2023	30.06.2024
<b>АКТИВЫ</b>		
<b>Внеоборотные активы</b>		
Основные средства	6 184	6 743
Нематериальные активы	2 956	6 599
Инвестиционная недвижимость	344	311
Прочие долгосрочные финансовые вложения	13 427	12 393
Торговая и прочая дебиторская задолженность	1 446	1 738
Отложенные налоговые активы	11 298	13 138
<b>ИТОГО ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>	<b>35 655</b>	<b>40 922</b>
<b>Оборотные активы</b>		
Запасы	152 035	142 139
Контрактные активы, торговая и прочая дебиторская задолженность	61 278	81 460
Краткосрочные финансовые вложения	37	28
Денежные средства и их эквиваленты	9 724	6 999
Прочие оборотные активы	1 662	2 845
<b>ИТОГО ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>	<b>224 736</b>	<b>233 471</b>
<b>ВСЕГО АКТИВЫ</b>	<b>260 391</b>	<b>274 393</b>
<b>КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		
<b>Капитал</b>		
Акционерный капитал	26 368	26 368
Нераспределенная прибыль	44 523	43 026
<b>ВСЕГО капитал, принадлежащий акционерам Компании</b>	<b>70 891</b>	<b>69 394</b>
Неконтролирующие доли участия	-	808
<b>ИТОГО капитал</b>	<b>70 891</b>	<b>70 202</b>
<b>Долгосрочные обязательства</b>		
Кредиты и займы	82 112	122 062
Обязательства по договорам с покупателями, торговая и прочая кредиторская задолженность	8 957	6 573
Резервы	366	347
Отложенные налоговые обязательства	3 578	4 592
<b>ИТОГО долгосрочные обязательства</b>	<b>95 013</b>	<b>133 574</b>
<b>Краткосрочные обязательства</b>		
Кредиты и займы	36 499	20 181
Обязательства по договорам с покупателями, торговая и прочая кредиторская задолженность	50 073	42 269
Резервы	7 915	8 167
<b>ИТОГО краткосрочные обязательства</b>	<b>94 487</b>	<b>70 617</b>
<b>ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>	<b>260 391</b>	<b>274 393</b>

# ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

млн руб.	1 ПГ 2023	1 ПГ 2024
<b>ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ</b>		
Прибыль за период	(2 119)	(1 497)
<i>Корректировки:</i>		
Амортизация	403	450
Прибыль от выбытия основных средств	(197)	(41)
(Прибыль)/убыток от выбытия инвестиционной недвижимости	23	(39)
Прибыль от выбытия объектов недвижимости в стадии строительства	-	(6)
Убыток от обесценения запасов	124	1 374
Обесценение/изменение ожидаемых убытков по торговой и прочей дебиторской задолженности, авансам, выданным поставщикам, и инвестициям	633	244
Доля в убытках объектов инвестиций, учитываемых по методу долевого участия	(17)	1 470
Доход от выгодного приобретения	-	-
Стоимость социальной инфраструктуры в рамках реализованных проектов	612	(3)
Значительный компонент финансирования в контрактах с покупателями, отраженный в выручке	(87)	-
Экономия по займам с использованием счетов эскроу, отраженная в выручке	(1 119)	(3 207)
Чистые финансовые расходы	5 627	9 746
Расход по налогу на прибыль	502	811
<b>ОПЕРАЦИОННАЯ ПРИБЫЛЬ ДО ИЗМЕНЕНИЯ В ОБОРОТНОМ КАПИТАЛЕ</b>	<b>4 385</b>	<b>9 302</b>
Изменение запасов	(11 430)	9 449
Изменение дебиторской задолженности	(2 847)	(10 478)
Изменение кредиторской задолженности	(1 810)	(16 092)
Изменение резервов	(327)	236
Изменение контрактных активов	(5 641)	(30 161)
Изменение обязательств по договорам	2 724	3 536
Налог на прибыль уплаченный	(1 887)	(2 161)
Проценты уплаченные	(2 588)	(5 342)
<b>ЧИСТЫЙ ПОТОК ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ, полученных от(использованных в) операционной деятельности</b>	<b>(19 421)</b>	<b>(41 711)</b>
<b>ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ</b>		
Поступления от продажи внеоборотных активов	209	677
Поступления от продажи инвестиционной недвижимости	6	43
Проценты полученные	919	649
Приобретение основных средств	(981)	(1 640)
Займы выданные	-	(370)
Возврат займов выданных	15	-
Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия	-	-
Приобретение дочерней компании за вычетом приобретенных денежных средств	-	-
Поступления от выбытия дочерних компаний за вычетом выбывших денежных средств	-	-
(Приобретение)/выбытие прочих инвестиций	-	-
<b>ЧИСТЫЙ ПОТОК ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ, полученных от(использованных в) инвестиционной деятельности</b>	<b>168</b>	<b>(641)</b>
<b>ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ</b>		
Привлечение заемных средств	35 652	51 071
Погашение заемных средств	(13 683)	(11 014)
Арендные платежи, исключая проценты	(1 168)	(426)
Поступления от дополнительной эмиссии	-	-
Выплаченные дивиденды	-	-
<b>ЧИСТЫЙ ПОТОК ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ, полученных от(использованных в) финансовой деятельности</b>	<b>20 801</b>	<b>39 631</b>
<b>Чистое увеличение/(уменьшение) денежных средств и их эквивалентов</b>	<b>1 548</b>	<b>(2 721)</b>
Влияние изменений валютных курсов на денежные средства и их эквиваленты	328	(4)
<b>ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ НА КОНЕЦ ПЕРИОДА</b>	<b>25 687</b>	<b>6 999</b>

# СВОБОДНЫЙ ДЕНЕЖНЫЙ ПОТОК

МЛН РУБ.	1 ПГ 2023	1 ПГ 2024
<b>Общий совокупный доход</b>	<b>(2 119)</b>	<b>(1 497)</b>
<i>КОРРЕКТИРОВКИ:</i>		
Амортизация	403	450
Убыток/(прибыль) от выбытия основных средств	(197)	(41)
(Прибыль)/убыток от выбытия инвестиционной недвижимости	23	(39)
Прибыль от выбытия объектов недвижимости в стадии строительства	-	(6)
Убыток от обесценения запасов	124	1 374
Обесценение торговой и прочей дебиторской задолженности	633	244
Доля в убытках объектов инвестиций, учитываемых по методу долевого участия	(17)	1 470
Стоимость социальной инфраструктуры в рамках реализованных проектов	612	(3)
Доход от выгодного приобретения	-	-
Значительный компонент финансирования в контрактах с покупателями, отраженный в выручке	(87)	-
Экономия по займам с использованием счетов эскроу, отраженная в выручке	(1 119)	(3 207)
Чистые финансовые (доходы)/расходы	5 627	9 746
Расход по налогу на прибыль	502	811
Налог на прибыль уплаченный	(1 887)	(2 161)
Проценты уплаченные	(2 588)	(5 342)
<b>(Увеличение)/уменьшение рабочего капитала:</b>	<b>(19 331)</b>	<b>(43 510)</b>
Изменение запасов	(11 430)	9 449
Изменение дебиторской задолженности	(2 847)	(10 478)
Изменение кредиторской задолженности	(1 810)	(16 092)
Изменение резервов	(327)	236
Изменение контрактных активов	(5 641)	(30 161)
Изменение обязательств по договорам	2 724	3 536
<b>(Увеличение)/уменьшение инвестиционного капитала на основе отчета о движении денежных средств:</b>	<b>(766)</b>	<b>(920)</b>
Приобретение основных средств	(981)	(1 640)
Приобретение дочерней компании за вычетом приобретенных денежных средств	-	-
Поступления от продажи внеоборотных активов	215	720
<b>СВОБОДНЫЙ ДЕНЕЖНЫЙ ПОТОК</b>	<b>(20 187)</b>	<b>(42 631)</b>