ЭТАЛОН

Операционные результаты

9М 2026

ноябрь 2026



Оговорка об ограничении ответственности

Информация, содержащаяся в настоящей презентации, не подлежит публикации или распространению, полностью или частично, за пределами Российской Федерации.

Любая информация, содержащаяся в настоящей презентации, актуальна только по состоянию на дату ее подготовки, указанную на титульном слайде настоящей презентации. МКПАО «Эталон» и его дочерние компании (далее совместно – Группа), их аффилированные лица, а также директора, должностные лица, работники или агенты (далее – Представители) и иные лица не принимают на себя обязанности по внесению изменений в настоящую презентацию после даты ее подготовки и не несут ответственности за убытки или иные финансовые потери, возникшие в результате того, что любая информация в настоящей презентации может стать неактуальной или неполной после даты ее подготовки.

Настоящая презентация носит исключительно информационный характер, не является проспектом ценных бумаг или документом, эквивалентным проспекту, индивидуальной инвестиционной рекомендацией в отношении ценных бумаг МКПАО «Эталон» / любых иных ценных бумаг / любых активов, упомянутых в настоящей презентации, обязательством со стороны Группы, Представителей, иных лиц, а также офертой, рекламой каких-либо ценных бумаг в какой-либо юрисдикции, гарантией или обещанием продажи ценных бумаг или каких-либо активов / проведения размещения ценных бумаг / заключения какого-либо договора. Любая информация, содержащаяся в настоящей презентации, должна быть независимо оценена ее читателями, при необходимости с привлечением ими за свой счет соответствующих профессиональных консультантов.

Настоящая презентация может являться прогнозным заявлением или содержать прогнозные заявления. Прогнозные заявления не являются историческими фактами и могут быть идентифицированы с помощью таких слов, как «планирует», «нацелен», «стремится», «предполагает», «ожидает», «предвидит», «намеревается», «оценивает», «будет», «может», «продолжает», «следует», или аналогичного выражения (включая производные от указанных слов). Такие прогнозные заявления в момент их предоставления отражают убеждения, намерения и текущие задачи/цели Группы, касающиеся, помимо прочего, результатов деятельности Группы и компаний Группы, финансового положения, ликвидности, перспектив, роста и стратегий. Несмотря на то, что прогнозные заявления, содержащиеся в настоящей презентации, базируются на обоснованных предположениях, тем не менее любые такие заявления сопряжены с известными и неизвестными рисками и факторами неопределенности, включая существенные условия ведения бизнеса и иные внешние факторы, которые могут повлиять на то, что фактические показатели деятельности Группы и отрасли будут существенно отличаться от предполагаемых в прогнозных заявлениях. Такие прогнозные заявления в каждом случае представляют собой лишь один из многих возможных сценариев и не должны рассматриваться как наиболее вероятный или стандартный сценарий. Ни Группа, ни ее Представители, ни иные лица не дают никаких заверений, гарантий или утверждений о том, что результаты, предполагаемые в прогнозных заявлениях, будут достигнуты. Соответственно, не следует чрезмерно полагаться на прогнозные заявления.

Новые продажи за 9М 2026 составили 60 млрд руб.

59,9 млрд руб.

новые продажи за 9М 2026

240 тыс. кв. м

новые продажи за 9М 2026



Продолжаем приоритизировать денежные поступления

+15 %

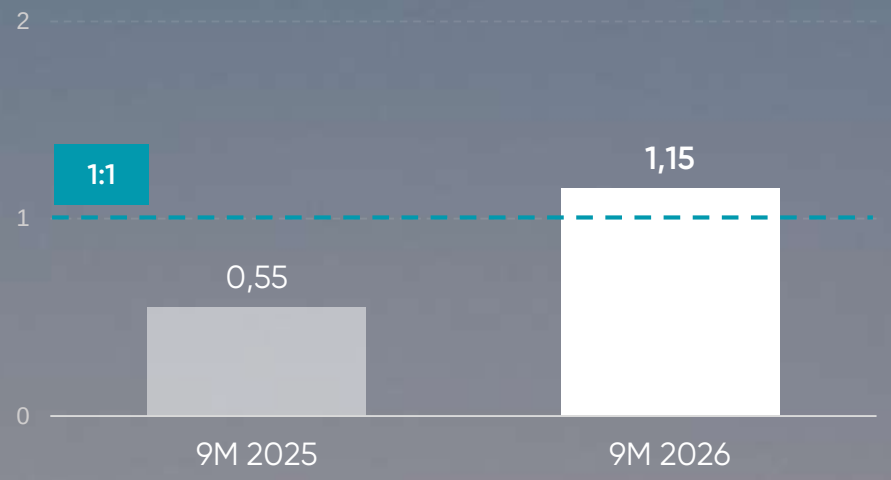
рост денежных поступлений г/г за 9М 2026

68,9 млрд руб.

денежные поступления за 9М 2026

Соотношение денежных поступлений к продажам

руб.



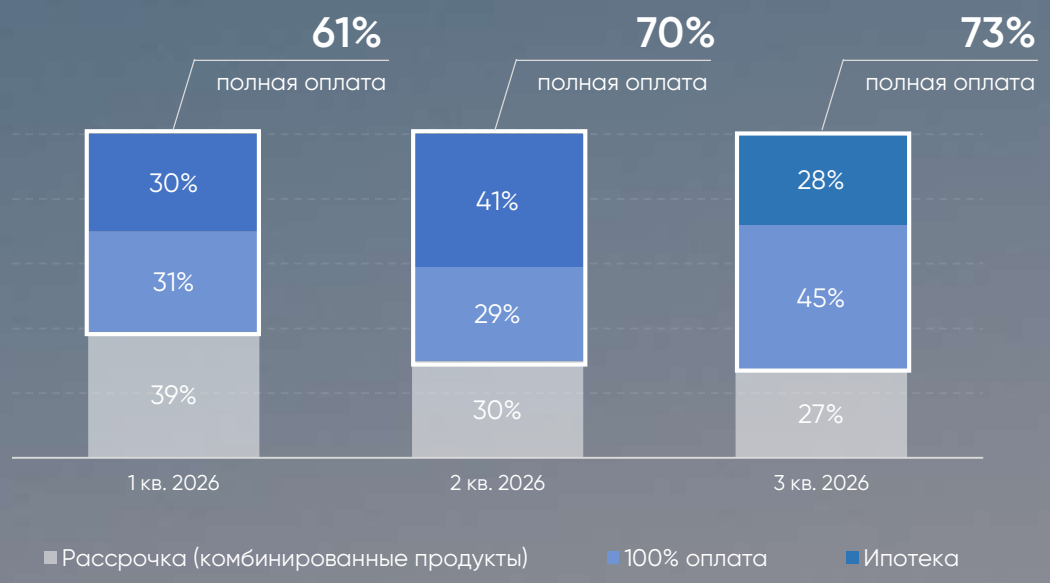
Денежные поступления выросли на 15% г/г за 9М за счет устойчивого роста доли сделок с полной оплатой и реализации непрофильных активов.

Сбалансированное соотношение продаж и денежных поступлений – на каждый рубль продаж приходится 1,15 руб. денежных поступлений (против 0,55 руб. годом ранее).

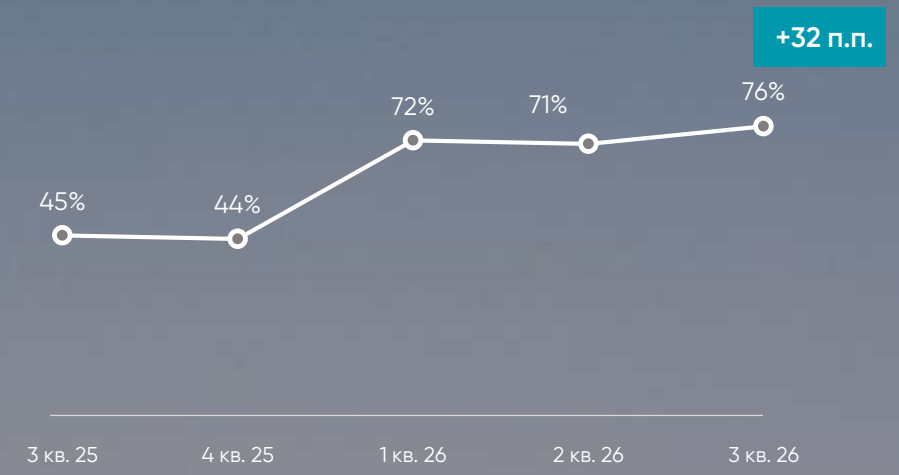
Источник: данные Компании (изменения рассчитаны на основе неокругленных значений)

Приоритизация денежных поступлений: продолжаем наращивать долю 100%-ных оплат и ипотеки

Структура продаж по типам оплаты



Средний первоначальный платеж



С начала 2026 года Группа «Эталон» сфокусировалась на увеличении доли ипотеки и 100%-ных оплат. Такие оплаты позволяют получать полную стоимость лота на баланс компании и счета эскроу. Суммарная доля таких продаж за 9М 2026 достигла 68% (+25 п.п. г/г).

Суммарная доля продаж с полной оплатой в 3 кв. 2026 **выросла на 32 п.п. г/г и на 12 п.п.** по сравнению с 1 кв. 2026 года.

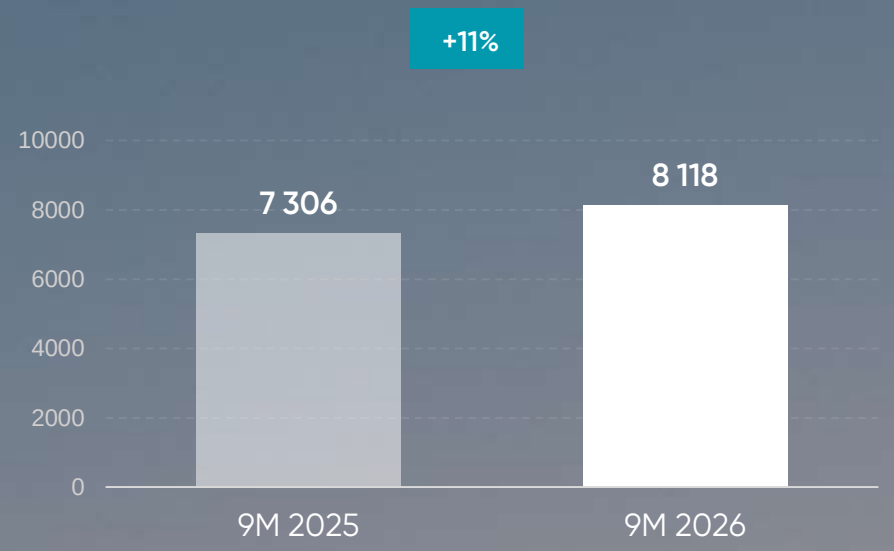
Работа со структурой оплат обеспечила средний первоначальный платеж за 9М 2026 **на уровне >70% (47% годом ранее).**

Источник: данные Компании (изменения рассчитаны на основе неокругленных значений)

AURIX: рост продаж премиального бренда

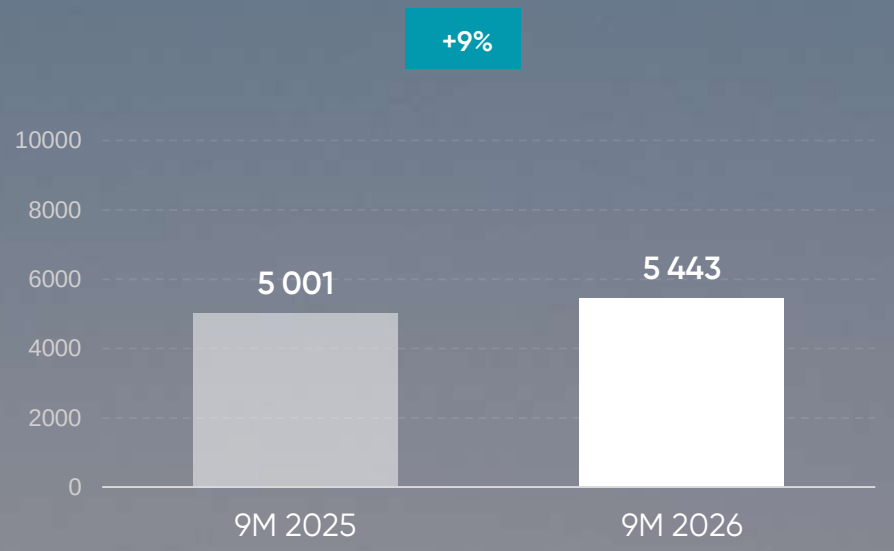
Новые продажи AURIX

кв. м



Новые продажи AURIX

млн руб.



Продажи бренда AURIX демонстрируют рост за 9М 2026 года, несмотря на общее охлаждение рынка недвижимости: **+11% в натуральном выражении и +9% в денежном.**

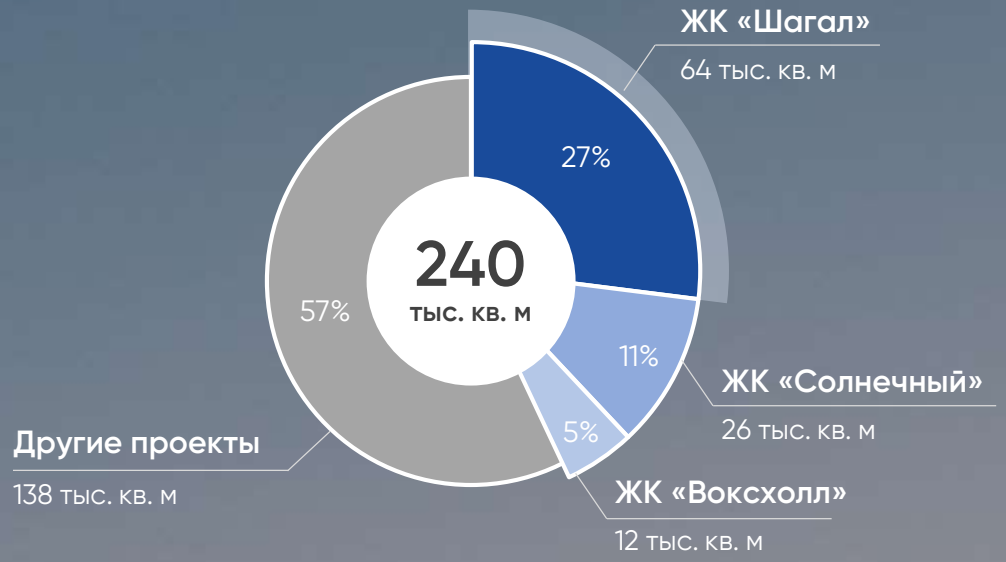
Доля премиума от суммарной стоимости заключенных контрактов составила 9,1% (против 4,6% в январе-сентябре 2025). Основной объем продаж формирует проект «ЛДМ», запущенный в продажу в 2024 году в Санкт-Петербурге.

Источник: данные Компании (изменения рассчитаны на основе неокругленных значений)

Московский проект ЖК «Шагал» остается лидером продаж Группы

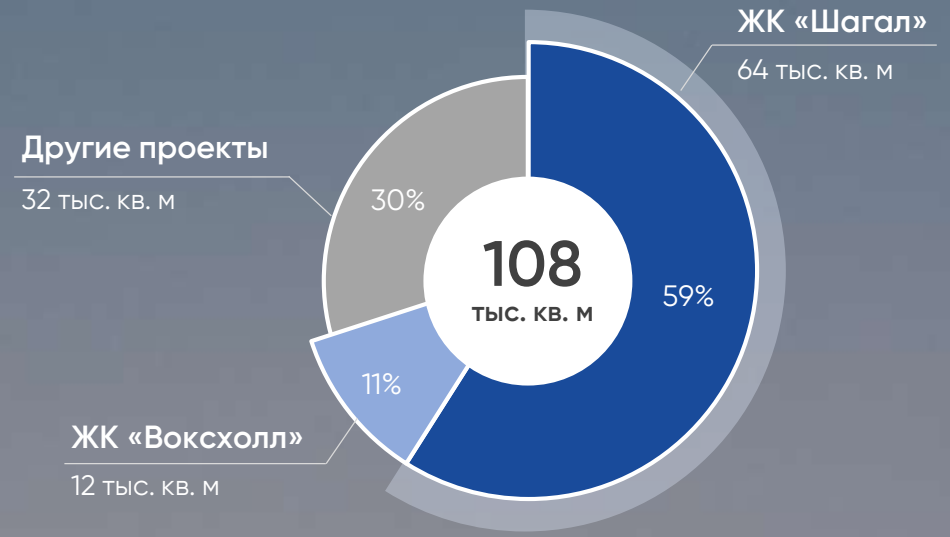
Новые продажи по всей Группе за 9М 2026

тыс. кв. м



Новые продажи в Москве и МО за 9М 2026

тыс. кв. м



ЖК «Шагал», флагманский проект Группы в Москве, формирует **почти 30%** продаж в федеральном портфеле и более 50% в столичном.

Продажи в Московском регионе составляют 45% от общего объема за 9М 2026.

Источник: данные Компании (изменения рассчитаны на основе неокругленных значений)

ЭТАЛОН

Контакты

etalongroup.com

ir@etalongroup.com

Т-Пульс